

日照盐粮集团有限公司文件

日盐粮发〔2023〕20号

关于建立一线岗位安全管理制度 推动写实方法落实安全生产制度措施 实施方案

为认真贯彻落实中央、省、市关于安全生产工作的各项部署要求，全面加强安全生产管理，有效防范和避免安全生产事故，保持安全生产形势整体稳定，结合集团实际，制定本方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实国务院安委会“十五条硬措施”、省委省政府“八抓 20 条”创新举措，牢固树立以人为本、安全发展理念，狠抓安全生产责任和措施落实，将安全生产工作重点下沉一线岗位，推动运用写实方法落实安全生产制度措施，营造安全有序的发展环境，推动集团

高质量发展。

二、工作目标

建立一线岗位安全管理制度，推行“清、实”管理，确保要求标准清晰，即清晰各岗位安全职责、重点任务、操作规范标准、风险隐患、防范措施、应急处置措施等内容，确保按章规范操作；确保责任措施落实，即抓实安全生产责任措施、监督检查、隐患排查整改、奖惩等每项具体工作，确保到每个项目、每个班组、每个工作面、每个岗位、每名员工，将写实方法贯穿到安全生产履职全过程，不留盲区、不留死角，做到“全覆盖、无遗漏”，促进安全生产管理规范化、科学化，全面提升安全生产管理水平。

三、重点工作任务

1.认真落实安全生产责任。主要负责人是本单位安全生产第一责任人，对本单位安全生产工作负总责；其他负责人、一线员工对职责范围内安全生产工作负责。制定符合本单位实际的全员安全生产责任清单，明确全员安全生产责任，并制定安全生产责任制考核标准，建立落实相应的监督考核机制。

2.建立健全安全生产管理机构。建立安全生产工作领导小组，主要负责人担任领导小组组长，其他负责人对职责范围内安全生产工作负责，担任领导小组副组长，相关部室负责人为成员。合理设置安全管理岗位，配齐配强安全生产专（兼）职管理员，为安全生产提供组织人员保障。

3.明确各岗位安全生产工作重点。按照“清”的管理要求，

清晰各岗位安全职责、重点任务、操作规范标准、风险隐患、防范措施、应急处置措施等内容，做到各项工作要求标准明确，操作流程规范有序，实现有据可依、有章可循，确保按章规范操作。

4.突出抓好基层一线岗位安全管理。按照“实”的管理要求，严抓日常基层一线岗位管控，确保责任措施落实，确保到每个项目、每个班组、每个工作面、每个岗位、每名员工。盯紧风险点，守牢关键处，一个节点一个节点抓，一个重点部位一个专门办法，一米一米地打通、一段一段地推进，不留盲区、不留死角，确保到点到位到人，将安全生产落实措施到“神经末梢”。

5.不断完善安全生产管理制度。根据行业特点，建立涵盖生产经营管理全过程的安全生产管理制度，以及各类作业活动、设施设备安全操作规范标准体系等，并定期评估、及时修订。主要包括《全员安全生产责任清单》《风险分级管控清单》《安全检查和隐患排查治理制度》《安全生产考核管理制度》等。搞好安全管理制度宣贯，确保每一位一线职工清晰了解各项制度规定，并严格执行。

6.全面推行安全生产写实方法。按照“怎么干、怎么写”原则，对照各自安全生产职责和上级有关部署，客观、具体、翔实、准确记录履行安全生产责任过程。主要负责人要主动带头运用写实法开展日常安全管理，分管负责人要具体抓、专门盯，其他人员按照职责要求，配合开展好相关工作。按照“一企一档、一人一档，分年度归集存档”的原则，如实记录写实情况。

7.切实加强重点部位和危险作业动态管理。明确建筑工地施工、物流园区激光切割、大米加工车间粉尘防爆、粮仓有限空间作业，以及大型机械特种设备、生产车间锅炉、熏蒸化学药剂等使用等七大重点部位监测监控及维护责任，制定监测监控措施，定期组织辨识、评估、确定等级等工作。加强各类危险作业前安全风险评估，严格执行危险作业审批许可、管理人员现场值班带班等制度，严格作业人员专项培训、安全技术交底和签字确认，确保依照规程标准操作。加强外包项目（单位）、出租房安全管理，明确双方责任义务，定期进行安全检查，发现问题建立台账、跟进督促、限期整改。

8.全面加强风险隐患双重预防。定期组织对生产工艺、设备设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面存在的风险进行辨识，并加强分级管理。制定以风险辨识管控为基础的隐患排查治理清单，尤其强化对存在重大风险的场所、环节、部位隐患排查。在一线岗位工作区域设置安全风险隐患告知牌，明确场所可能存在的安全风险、相应的管控措施及应急处置措施等，强化一线岗位员工作业前安全认知。对排查发现的隐患，建立台账，逐项落实整改责任、措施、时限，及时整改。

9.切实加强一线岗位安全生产应急管理。建立健全安全事故应急预案体系，编制综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案。组织实施防火、防汛、防爆、有限空间作业等应急演练，常态化开展一线重点岗位、关键环节现场处置应急演练，强化各

项防范保障措施，切实增强预判能力、快速反应能力和应急处置能力。严格执行危险作业审批许可、管理人员现场值班带班等制度，确保一旦发生事故，能够立即启动应急响应，及时有效开展应急救援处置，真正把事故损失降到最低。

10.深入推进全员安全教育培训。建立安全生产教育培训制度，制定并严格落实安全生产教育培训计划，通过专题培训、集中考试、班前背诵等方式方法，强化一线岗位员工安全生产意识，提高安全生产工作能力水平。认真落实安全生产“开工第一课”、安全“晨会”和警示教育规定要求，组织一线岗位员工及时学习安全生产预警信息。认真落实持证上岗要求，驾驶员、特种设备操作员等要取得相关证书后方能上岗。重点加强特种设备操作员、水电工、仓库保管员等岗位人员操作技能培训，保证从业人员具备必要的安全生产知识和技能。

四、保障措施

(一)高度重视，认真落实。要进一步提高思想认识，严格落实第一责任人责任，主动带头落实一线岗位安全生产管理制度，分管负责同志要落实好具体抓、专门盯的责任，其他人员要严格按照一线岗位安全生产要求进行执行，确保每个岗位、每个人员落实好安全生产主体责任。

(二)明确责任，如实记录。各企业要梳理好各一线岗位安全生产风险管控清单，明确一线岗位员工安全生产职责，并及时修订完善。要突出重点，严格写实记录，反映真实工作开展情况。

写实记录表将作为判定个人履行安全生产职责的重要依据。

(三)统筹兼顾，同步推进。要把建立一线岗位安全管理制度推动写实方法落实安全生产制度措施，与落实全员安全生产责任清单工作有效结合起来，同部署、同推进、同落实，全面提升安全生产管理水平。

日照盐粮集团有限公司

2023年5月22日

日照盐粮集团有限公司办公室

2023年5月22日印发