

# 日照盐粮集团有限公司文件

日盐粮发〔2023〕16号

---

## 日照盐粮集团有限公司 2023年度安全生产工作要点

为认真贯彻落实中央、省、市关于安全生产工作的各项部署要求，进一步提升集团安全生产管理水平，有效防范和避免安全生产事故，保持安全生产形势整体稳定，根据有关法律法规要求，结合实际，制定2023年度安全生产工作要点。

### 一、指导思想

以党的二十大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实国务院安委会“十五条硬措施”、省委省政府“八抓20条”创新举措，牢固树立以人为本、安全发展理念，进一步强化“红线意识”和“底线思维”。以安全生产法律法规和规程标准为依据，狠抓安全生产责任和措施落实，全面提升安全生

产工作水平，营造安全有序的发展环境，推动集团高质量发展。

## 二、总体目标及工作原则

### （一）总体目标

严格贯彻落实安全生产法律、法规、规章、标准等，把安全生产纳入集团发展总体规划，把安全生产工作作为重要事项进行研究部署。建立健全安全生产管理制度体系，认真履行安全生产责任落实，严格过程管理、目标考核和责任追究，确保安全生产责任到位、投入到位、培训到位、管理到位、应急处置到位，有效防范和避免安全生产事故，保持集团安全生产形势整体稳定。

### （二）工作原则

**一是坚持安全发展。**正确处理安全与发展的关系，大力实施安全发展战略，保障职工人身安全和企业财产安全，为集团发展提供强有力安全保障。**二是坚持预防为主。**安全防范坚持以预防为主，生产前评估风险，加强过程管控，完善防控措施，搞好应急演练，尽最大可能避免风险。**三是坚持突出一线。**全面推行安全生产写实方法，工作重点下沉基层一线，不留盲区、不留死角，确保到点到位到人，将安全生产落实到“神经末梢”。**四是坚持完善提升。**深入查找安全生产工作薄弱环节，定期检查评估，搞好自查自纠，及时排除安全隐患，整改安全问题，健全完善长效工作机制。

### （三）主要工作任务

**1.认真落实安全生产责任。**依法履行安全生产责任，主要包

括组织机构保障责任、规章制度保障责任、物质资金保障责任、教育培训保障责任、安全管理保障责任、事故报告和应急救援责任等。主要负责人是本单位安全生产第一责任人，对本单位安全生产工作负总责；其他负责人对职责范围内安全生产工作负责。制定符合本单位实际的全员安全生产责任清单，明确全员安全生产责任，并制定安全生产责任制考核标准，建立落实相应的监督考核机制。

**2.建立健全安全生产管理机构。**加强安全生产组织机构建设，建立健全安全生产工作领导小组，主要负责人担任领导小组组长，其他负责人对职责范围内安全生产工作负责，担任领导小组副组长，相关部室负责人为成员。合理设置安全管理岗位，配齐配强安全生产专（兼）职管理人员，确保安全生产工作有人抓有人管，为安全生产提供组织人员保障。

**3.不断完善安全生产管理制度体系。**根据行业特点，建立涵盖生产经营管理全过程的安全生产管理制度，以及各类作业活动、设施设备安全操作规范标准体系等，并定期评估、及时修订。主要包括《全员安全生产责任清单》《风险分级管控清单》《安全检查和隐患排查治理制度》《安全生产考核管理制度》等，明确各岗位安全操作规范、标准以及检查考核要求等，做到安全生产有章可循、有据可依。

**4.突出抓好基层一线岗位安全管理。**将工作重点下沉基层一线，明确各岗位安全职责、重点任务、操作规范标准、风险隐患、

防范措施、应急处置措施等内容，确保按章规范操作。严抓日常基层一线岗位管控，盯紧风险点，守牢关键处，一个节点一个节点抓，一个重点部位一个专门办法，不留盲区、不留死角，确保不留隐患、安全生产。全面加强全过程全覆盖管控，一米一米地打通、一段一段地推进，确保到点到位到人，将安全生产落实措施到“神经末梢”。

**5.全面推行安全生产写实法。**按照“怎么干、怎么写”原则，对照各自安全生产职责和上级有关部署，客观、具体、翔实、准确记录履行安全生产责任过程。主要负责人要主动带头运用写实法开展日常安全管理，分管负责人要具体抓、专门盯，其他人员按照职责要求，配合开展好相关工作，确保写实法落实到每个岗位、员工。按照“一企一档、一人一档，分年度归集存档”的原则，如实记录写实情况。

**6.切实加强重点部位和危险作业动态管理。**明确建筑工地施工、物流园区激光切割、大米加工车间粉尘防爆、粮仓有限空间作业，以及大型机械特种设备、生产车间锅炉、熏蒸化学药剂等使用等七大重点部位监测监控及维护责任，制定监测监控措施，定期组织辨识、评估、确定等级等工作。加强各类危险作业前安全生产风险评估，严格执行危险作业审批许可、管理人员现场值班带班等制度，严格作业人员专项培训、安全技术交底和签字确认，确保依照规程标准操作。加强外包项目（单位）、出租房安全生产管理，明确双方责任义务，定期进行安全检查，发现问题

建立台账、跟进督促、限期整改。

**7.全面加强风险隐患双重预防。**定期组织对生产工艺、设备设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面存在的风险进行辨识，并加强分级管理。建立涵盖企业风险辨识评估、风险预警预控、隐患排查治理、重大危险源监控、应急管理 et 安全生产闭环管理模式，构建科学完备、系统规范、管控有效的安全风险预防长效机制。制定以风险辨识管控为基础的隐患排查治理清单，尤其强化对存在重大风险的场所、环节、部位隐患排查。对排查发现的隐患，建立台账，逐项落实整改责任、措施、时限，及时整改。

**8.切实加强安全生产应急管理。**建立健全安全生产事故应急预案体系，编制综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案，并向从业人员告知。组织实施防火、防汛、防爆、有限空间作业等应急演练，全面提高应急处置能力。严格执行危险作业审批许可、管理人员现场值班带班等制度，确保作业安全、应急处置迅速有效。

**9.深入推进全员安全教育培训。**建立安全生产教育培训制度，制定并严格落实安全生产教育培训计划，通过专题培训、集中考试、班前背诵等方式方法，强化全员安全生产意识，提高安全生产工作能力水平。认真落实安全生产“开工第一课”、安全“晨会”和警示教育规定要求，及时学习安全生产预警信息，深刻吸取各类事故教训。认真落实持证上岗要求，驾驶员、特种设备操作员

等要取得相关证书后方能上岗。重点加强特种设备操作员、水电工、仓库保管员等岗位人员操作技能培训，保证从业人员具备必要的安全生产知识和技能。

#### （四）保障措施

**1.严格落实安全生产责任。**充分发挥安全生产管理机构作用，加强安全生产工作组织领导、协调督导。逐级签订安全生产目标责任书，将安全生产责任落实到每个子公司、每个部室、每个岗位、每名员工。建立健全岗位安全生产风险告知清单，并严格落实防控及应急措施。

**2.加强安全生产工作创新。**充分利用信息化、智能化等新技术和新手段，动态掌握安全生产情况。按照“机械化换人、自动化减人”总体要求，加快推进技术装备升级。积极培养懂安全生产管理、懂安全生产技术、懂安全生产标准的人才队伍，发挥专业技术保障作用。制定安全生产费用预算，按规定提取使用安全生产各类经费。

**3.加强安全生产检查督导。**坚持定期检查与动态抽查、全面检查与重点督查、查处问题与指导规范相结合，严格执行“四不两直”检查制度，针对重点时段、重点区域，开展动态、剖析式安全生产检查。加大管理基础薄弱、问题隐患集中单位的检查力度，并搞好跟踪督导，确保整改到位，提高安全检查效能。

**4.严格安全生产工作考核。**建立安全生产考核管理制度，完善奖惩制度，对各级人员实行“联职、联责、联薪、联岗”安全绩

效考核，加大过程考核和事后问责力度。对安全生产考核结果定期进行通报，对检查发现的突出问题，发出预警、督促整改到位。

附件： 1.2023 年度安全教育培训计划  
2.2023 年度安全生产督查计划  
3.2023 年度事故应急演练计划  
4.2023 年度安全生产重点工作任务分解表

日照盐粮集团有限公司

2023 年 4 月 28 日

## 附件 1

### 2023 年度安全教育培训计划

序号	培训主题	课程目标	实施月份	培训对象	培训形式	培训方法
1	开工第一课	复工复产强化安全红线意识	1 月	全体人员	线下培训	警示片教育、讲授
2	集团安全生产制度宣贯	掌握集团安全生产制度	4 月	集团及子公司相关人员	线下培训	讲授
3	安全生产管理	推动安全生产各项制度落实	4 月	集团及子公司相关人员	线下培训	讲授
4	安全生产工作要点	掌握工作要点, 推动计划实施	5 月	集团及子公司相关人员	线下培训	讲授
5	应急防火、防汛	提升汛期防范措施能力	6 月	子公司相关人员	线下培训	讲授
6	安全生产考试考核	检验安全生产知识学习成果	8 月	全体人员	线下考试	笔试
7	明年安全生产工作计划	掌握工作要点, 预备计划实施	11 月	集团及子公司相关人员	线下培训	讲授



## 附件 2

## 2023 年度安全生产督查计划

检查形式		检查周期	检查时间	检查目的	检查内容	检查范围	负责部门
综合检查		半年 1 次	1 月 6 月	全面落实企业主体责任	安全基础管理,现场管理情况	各子公司（项目部）	集团运营管理部
专项检查	特种设备 特种作业	半年 1 次	5 月 10 月	确保特种设备管理规范,检测合格,运行正常;作业人员 100% 持证上岗	特种设备管理档案,作业人员持证上岗		
	防火防爆 防尘防毒	半年 1 次	2 月 10 月	确保现场防控措施到位,责任落实	建筑、设备设施安全装置符合规范要求且完好		
	电气安全 消防防火	半年 1 次	6 月 12 月	确保现场防控措施到位,责任落实	消防档案,现场电气、消防器材符合规范要求且完好		
季节性检查	夏季安全	每季节 1 次	6 月	确保夏季的安全生产环境和秩序	防雷、防汛、防暑、防困乏等内容进行预防性检查		
	冬季安全		11 月	确保冬季的安全生产环境和秩序	防火、防滑、防冻、防雾等内容进行预防性季节检查		
节假日检查	春节	法定节假日前	1 月	保证节假日期间人员、设备设施、作业环境等的安全状态	节假日前安全保卫、防火防盗、应急物资、安全隐患;驾驶员防酒驾、防疲劳驾驶方面等进行检查		
	“五一”节		4 月底				
	国庆节		9 月底				
	元旦		12 月底				
日常检查	生产（项目）现场	每月 1 次	每月	确保设备设施、人员操作管理规范	作业现场安全环境和人员操作防护管理		

### 附件 3

## 2023 年度事故应急演练计划

演练项目	时间	方式	参演单位	监督部门
配送车辆事故应急演练	5 月	现场演练	日照盐业商贸有限公司	集团运营管理部
防汛事故应急演练	6 月	现场演练	日照粮油仓储贸易有限公司	
火灾事故应急演练	7 月	现场演练	集团及各子公司（项目部）	
粮仓有限空间作业事故应急演练	8 月	现场演练	日照粮油仓储贸易有限公司	
锅炉事故应急演练	11 月	现场演练	山东万芝园食用菌科技有限公司	
集团各公司要严格按照国家安全生产相关法律法规、规范落实生产安全事故应急救援预案编制、培训和定期组织演练等企业主体责任。				

## 附件 4

### 2023 年度安全生产重点工作任务分表

序号	责任单位	重点工作任务	完成时限
1	集团及各子公司	运用写实工作方法，梳理各岗位安全风险，按照“岗位安全职责+岗位安全操作规范+岗位安全风险点+岗位安全风险防控措施+岗位事故应急处置”的模式，建立岗位安全生产风险管控清单；	4 月底
2		制定符合本单位实际的全员安全生产责任清单；按照“一企一册”编制企业主体责任检查表、生产作业场所隐患排查表、作业活动隐患排查表（作业活动在固定场所的可列入作业场所隐患排查表）、重大风险隐患清单排查表；各子公司制定年度应急演练计划。	5 月底
3		修订完善各项安全生产管理制度。加强安全生产组织机构建设，健全安全生产管理机构，配齐配强安全生产管理人员。	6 月底
4	各子公司	建立健全企业生产安全事故应急预案体系，编制综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案，并向企业从业人员告知。	7 月底
5	各子公司	重点强化水电工、仓库保管员、机械操作员等一线作业人员岗位操作技能培训，对新作业人员开展“师带徒”学习活动；组织安全生产考试；	6-9 月底
6	各子公司	开展生产作业场所安全规范化管理建设，完善作业场所安全标识、风险告知，规范工器具定置管理、整洁作业环境；	11 月底
7	各子公司	加强值班值守；按照时间节点开展教育培训；按照法律法规要求的频次组织应急演练。	全年

