

日照盐粮集团有限公司文件

日盐粮发〔2023〕17号

日照盐粮集团有限公司深化新旧动能转换推动 绿色低碳高质量发展三年行动计划

为深入贯彻国家、省、市有关绿色低碳高质量发展要求，全面落实《市属国资国企深化新旧动能转换推动绿色低碳高质量发展三年行动计划（2023—2025年）》，切实增强集团核心竞争力、创新力、影响力、控制力和抗风险能力，推动绿色低碳高质量发展，为全市绿色低碳高质量发展贡献盐粮力量，现结合《日照盐粮集团“十四五”改革发展规划》及集团发展实际，制定如下方案。

一、总体目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新发展理念，以提升发展质量效益效率与绿色低碳发展水平明显提升为主线，充分发挥集团特色优势，聚焦主责主业，推进“实

体+服务”转型，力争在重点领域和关键环节取得重大突破，市场化经营机制更加健全，企业动力活力显著增强，资源配置效率进一步提升，产业结构进一步优化，加快推进集团绿色低碳高质量发展。

二、重点任务

（一）聚焦主责主业，充分发挥国有经济战略支撑作用。

履行国企担当，服务政府调控，围绕主责主业，采取“3+2”模式聚力发展，主要围绕3大主业和2个重点培育业务展开，3大主业即盐产品经营、粮油仓储、钢铁园区管理及再生钢铁利用，2个重点培育业务板块即现代海洋业务板块和微生态制剂业务板块，全面做好运营管理，落实“两力”服务要求，更好发挥国有企业在地方经济社会中的战略支撑作用，服务好全市民生保障及经济社会发展。**一是盐产品经营业务板块。**履行盐业发展职责，落实食盐定点批发专营，协助政府完善食盐储备，确保自然灾害和突发事件发生时食盐和原碘安全供应，引导健康消费食盐观念，保障人民群众用盐安全，并积极开展工业用盐经营活动。做好盐制品深加工和销售，建立全市终端客户商户信息数据库，推进食盐物流配送中心建设，形成集盐品和非盐商品生产、分装、仓储、配送、结算、信息处理为一体的现代物流体系，建成全市最大的以盐为主综合批发平台，提高品牌知名度和影响力。**二是粮油仓储业务板块。**以坚实的业务基础、专业经营管理队伍、完善的仓储物流条件，发挥好保障全市粮食安全、搞活粮食流通、发展产业经济作用。做好市级政策性粮油收储、轮换、销售，成品粮油储备、应急物资储备日常管理及驻军粮油供应，履行好民生保障职责。开展大宗粮油商品仓储、贸易、电子商务以及物流服务等，

打造全国重要粮食加工集散基地和区域性对外开放新高地。实施“一体两翼”规划，以粮油储备业务为主体向产业链两端延伸。实现储备粮油均达到“一符”“三专”“四落实”要求，“四无粮仓”达标率 100%。**三是钢铁园区管理及再生钢铁利用业务板块。**依托日照市千亿级钢铁产业集群优势，坚持链式发展思路，着力布局钢铁产业链上下游，实现钢铁就地精深加工、行业交易全流程监管、产业支撑协同发展，为千亿级钢铁产业集群与现代服务业“两业融合”发展赋能助力。围绕山东钢铁、日照钢铁两大钢企，充分利用国企资源优势，延伸钢铁产业链，在钢铁全产业链条中布局众鑫再生钢铁加工、安岚钢铁物流园、钢链信息平台三个项目。以先进的运营模式和经营理念，满足全市钢铁产业集聚化、多元化发展需求。安岚公司汇集初加工、销售、仓储、监管、供应链金融需求等一体化服务，形成平台化、专业化、集约化钢铁物流产业园。众鑫公司投产后辐射方圆 70km 范围内各类再生钢铁资源回收，具备再生钢铁年加工能力 15 万吨，报废机动车拆解不少于 1 万辆/年。协同农资直营（加盟）店布局再生资源回收利用点。钢链公司搭建钢铁产业全链条线上交易平台，将其打造成日照市政府授权的全市唯一的再生钢铁交易平台。**四是现代海洋业务板块。**大力拓展蓝色发展空间机遇，打造“海上粮仓”，瞄准“高产、优质、高效、生态、安全”的现代产业目标，立足日照市产业和区位优势，审视优势潜力，精准布局海洋经济产业，实现“养殖”向“海洋+”方向转变。**五是微生态制剂业务板块。**精准把握日照市生物技术产业尚在发育阶段广阔前景，融入省、市大健康产业发展，打造现代农业技术“策源地”。推进建设“微生态制剂生产基地”，旨在打造微生态工程技术产业化示范平台，为现

代农业产业链发展提供有力支撑。依托突破性专利成果为核心竞争力，创建微生态工程技术/产品产业化平台，将已有的系列专利技术和创新成果，进行产业化开发，建设运营好动植物及人用医用微生态制剂生产线。发挥日照市生物农业产业技术创新战略联盟作用，联合国内优秀的科研院校、农业骨干企业，运用现代生物科技推动产业创新研发攻关，为生物科技成果转化提供坚实支撑

（二）聚焦效益效率核心指标，不断夯实高质量发展根基。

一是打造高质量发展指标体系。全面贯彻新发展理念，聚焦“走在前、开新局”，围绕绿色低碳高质量发展，实施以“净利润、利润总额、净资产收益率、销售（营业）收入利润率、资产负债率、全员劳动生产率、研发投入强度、税收贡献”等为核心的高质量发展指标评价体系，推动集团发展提质增效。**二是全面提升核心竞争力。**增强集团发展核心功能，提高产业引领力、科技创新力、产品影响力、人才集聚力、公司治理力五大核心竞争力。在加快传统产业挖潜增效、提档升级基础上，围绕主责主业，延伸产业链条，积极培育专精特新高附加值产业，抢占未来产业发展新领域、新赛道，扩大实体经济、生产制造业占比，增强产业链条整体协同性，由“贸易型”向“实体+服务型”转变，实现产业塑形迭代、融合并进。**三是坚持注重效益原则。**优先保障主营业务拓展，重点支持风险小、利润高业务，提升资金使用水平，提高收益率；科学规划集团融资规模和结构，多渠道降低融资成本，为集团发展壮大提供保障；降本增效节支还需全面提升，开源节流意识还需进一步树牢，多措并举、系统协同，降低生产经营固定费用，提升边际效益。到2025年，生产经营效益效率等指标

大幅提升，市场竞争力和发展劲头明显增强，发展质量和水平迈入市属国企前列。

（三）聚焦创新驱动发展，持续打造企业转型升级新动能。

一是认真落实“1123”创新发展战略。围绕集团布局和“数字国企”建设要求，高点起步、系统谋划，加快“数字盐粮”建设。聚焦“专精特新”，积极培育新产业新业态新模式，运营发挥好“一个创新联盟”作用，培育发展好“一个高科技企业”，建设运营好“两个智慧园区”，升级利用好“三个综合平台”。同时抓好协同办公、财务、人力资源管理、安全生产监管平台等信息化、数字化建设。全面促进传统产业升级和管理质效提升，打造新时代创新型国企。**二是深入实施政策赋能。**学习了解行业管理、财政扶持等政策，抓好中央、省、市政策赋能引导，积极跑省进京对接，争取市委市政府、行业主管部门等支持，充分发挥政策、资金等杠杆作用，不断壮大企业资产规模、推动企业转型升级。**三是探索培育新产业。**坚持可持续发展原则，加快布局优化和结构调整，积极培育专精特新高附加值产业，提升实体经济收入占比，逐步压缩贸易收入占比。围绕主责主业延伸产业链，积极拓展业务领域，逐步开拓预制菜、粮油副食、高端装备等产业投资，探索实施益生菌肥、油沙豆加工、花生油加工、杏鲍菇大包子等项目，形成品牌影响力，不断提升发展动力后劲，进一步增强抵御市场风险能力。**四是加强科技创新。**不断深化产学研用，加大研发投入，强化科技创新，积极推进“食品级惰性粉防治储粮害虫”绿色储粮技术，降低粮食损耗，节约储粮费用，提升储粮品质，让市民吃上安全放心粮；加大海水养殖新技术、生物技术、钢铁产业研发投入，全面激发集团高质量发展新动能。以 2021 年为

基数，力争企业研发投入强度年均增幅 10%以上，到 2025 年，制造业企业整体研发投入强度达到 4%左右。

（四）聚焦完善人才制度供给，加强人才培养和梯队建设。

一是建立人才培养体系。贯彻落实市委人才引进实施意见和市属国企人才新政，建立健全员工交流、人才成长、荣誉激励等配套制度和实施办法，全面建立起与企业改革发展要求相适应的人才培养、选用、评价和激励机制。做好“80”“90”后骨干管理人才的筛选、培养和使用，建设一支数量充足、素质优良、结构合理的后备人才梯队。**二是逐步实施人才竞争战略。**在大力实施人才强企工程的基础上，人才支撑战略向人才竞争战略逐步转变。围绕集团人才需求目标，多途径、多形式组织实施人才引进、人才招聘，储备不同领域、不同层次人才。同时不断完善企业紧缺型人才目录，持续加大紧缺型人才招聘力度。**三是持续深化三项制度改革。**深化用工制度改革，加快建立和实施以劳动合同管理为核心，以岗位管理为基础的市场化用工制度。按照市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出原则，积极稳妥推行所属企业职业经理人制度。完善工资总额决定机制，优化薪酬管理体系，统筹用好股权激励等长效约束激励机制，充分调动集团内部各层级干部职工积极性。

（五）聚焦可持续发展，确保企业持续健康运营。

一是加强现代企业治理效能。加强精细化规范化科学化“三化管理”，完善现代化治理体系，建立完善的现代企业制度。加快推进党的领导全面融入公司治理各环节，推进集团各基层党组织标准化建设，打造出 2-3 个“叫得响、过得硬、推得开”的党支部标准化建设示范点。持续完善内控制度体系，开展内控评价，

努力构建更为科学、规范、完整、有效的内部控制体系。探索实施总审计师制度，优化内部审计效能，推进内部审计全覆盖，把审计资源聚焦于重大决策、重大部署、重大事项上来。认真开展混改后评价工作，全面优化提升混改企业效能。**二是盘活用好资产资源。**定期清理低效无效资产，剥离盈利能力低的非优势业务；加强主业管理，严控非主业投资，避免盲目多元化投资；用好政策基金、积极寻求对外合作；发挥优良资产优势，拓宽融资渠道，以稳定充足的资金保障，助力集团高质量跨越式发展；提高生产线、设备设施等利用率，做好运营性房产管理和租金催收工作。**三是整体提升财务管控能力。**实现财务“六个强化”管理，做到基础核算合规精准、资金管理安全高效、预算管理精益科学、税务管理规范高效、财务办公智能协同、财务队伍全面专业。持续开展“两金”压降工作，督促企业制定应收账款管理办法，做好应收账款账龄分析，提升资金周转效率。**四是强化各类风险防控。**持续做好法律风险防控，努力实现法务与业务工作相融合，实现合同全生命周期管理。推动建立投资全过程风险管理体系，形成投资计划科学、投资决策审慎、重点项目投资推进跟踪、投资项目后评价完备的工作闭环。抓好各类风险监测预警、识别评估和研判处置，依法维护国有资产安全。**全面加强安全生产管理，**把安全发展理念贯穿生产经营全过程，运用写实方法推动安全生产制度措施落实，构建“平安盐粮”。

三、保障措施

（一）完善工作机制。坚持党的领导、加强党的建设，切实发挥党委“把方向、管大局、促落实”作用。持续完善法人治理结构、规范董事会、总经理办公会运作，构建起各司其职、各负其

责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。坚持“一线工作法”，完善董事会调研机制，利用督查督办台账做好董事会决议跟踪落实。坚定不移落实全面从严治党要求，深化运用监督执纪机制，深入落实“三个区分开来”打造清廉盐粮。

（二）强化督导考核。结合《关于国有企业创新驱质量发展的实施意见》《日照盐粮集团“十四五”改革发展规划》要求，将重点工作分解，实行台账管理，逐一制定措施，认真落实。加强统筹管理，加强督导考核，确保三年计划顺利实施。

（三）营造良好氛围。牢牢把握正确舆论导向，及时深度挖掘绿色低碳高质量发展工作成效、经验做法和亮点特色，注重发现和总结典型，及时推广好经验、好做法。充分调动各方智慧和力量，努力形成人人关心、人人参与、人人共享发展的生动局面。

日照盐粮集团有限公司

2023年4月28日

