

日照盐粮集团有限公司文件

日盐粮发〔2023〕18号

日照盐粮集团有限公司 “数字盐粮”建设工作实施方案

集团有关部室、各子公司：

为贯彻落实国家、省、市加快国有企业数字化转型决策部署和工作要求，推进国资国企数字化转型升级，结合盐粮集团实际，制定本实施方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习习近平总书记关于推动数字经济和实体经济融合发展的重要指示精神，按照中央、省、市有关决策部署，围绕“产业数字化、数字产业化”，建设“数字盐粮”。坚持全方位赋能、整体性转变、革命性重塑，以数据、信息为关键生产要素，以数字技术与实体经济深度融合为主线，积极培育新产业新业态新模式，做强做优做大盐粮产业，推动集团实现高质量发展。

二、基本原则

(一) 系统谋划，整体推进。加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局，上下一盘棋，搞好顶层设计、系统谋划、协同实施。着眼长远，做好宏观统筹，高起点起步、高标准实施，避免重复性、无效性投资，不盲目贪大求快。

(二) 先急后缓，分步实施。坚持边建设边运营边完善，分清轻重缓急、先主后次，量力而行、循序渐进，分期分批实施，率先推进重点业务和有紧迫需求板块，建设各类应用场景，成熟一个运营一个。

(三) 需求导向、强化经营。围绕集团“1123”创新发展战略，突出应用牵引、注重实效，立足生产经营实际，以业务数字化应用为目的，激活数据潜能，赋能产业发展。加强数字化应用场景开发运营，推动数字技术与实体经济深度融合发展。

(四) 市场引领，积极创新。坚持市场化原则，积极解放思想、开拓创新，不断拓展数字化应用广度和深度，加强借势借力借财合作发展，积极争引扶持资金，着力培育新产业新业态新模式，促进集团产业布局优化调整。

三、主要目标

建设“数字盐粮”，全面加强数字管理运营、产业发展，内部管理规范高效，工作效能大幅提升，生产经营效益大幅提升，集团实现高质量发展。一是全面推行数字管理，建设多功能信息化管理系统，加强数字化、科学化、规范化管理。二是全面加强数字运营，运营好“一个创新联盟”，培育好“一个高科技企业”，建设好“两个智慧园区”，升级好“三个综合平台”，促进数字经济与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，三全面推进数字产业发展，培育新产业新业态新模式，促进集团产业布局优化调整。

四、重点内容任务

(一) 打造多功能信息化管理系统

1. 协同办公系统。一是完善数据信息共享和议题在线审批功能。增设工作晾晒、材料数据归集、工作日志、工作日报周报月报等行政办公功能，便于即时查询历史数据、工作动态等。增加会议议题提报功能，分类进行议题上报及审批，从“线下审查会签”到“线上联签”，全面提升议题审批效率。二是增设督查督办模块。实现重点工作督查督办从立项到考核，以及统计分析的全过程管理，解决传统督查督办调度频繁、考核困难等问题。三是增设智能会议在线管理模块。实现党委会、董事会、总经理办公会等平板阅览材料，后台可操作议题实时更新、议题现场投票表决、自动形成会议纪要等功能，实现无纸化办公，解决现场传阅慢、留痕不全等问题。（责任单位：集团办公室）

2. 财务信息管理系统。以“智治”+“人治”规范管理、科学决策为目标，依托现有账务、报销、资金、预算管理系统，重点进行扩容和功能提升，实现财务数据录入实时监测、一键统筹分析及预测，保障会计核算标准化，账务和资金管理规范化，业务审批和报销流程便捷化，预算编制和执行科学化，全方位提升财务精细化管理水平。（责任单位：集团财务融资部）

3. 资产管理运营系统。梳理汇总集团资产（不动产、动产和无形资产等），实现资产档案数据库建立、分类管理、内部划拨调配、处置等全面在线管理，确保资产全生命周期的可查询、可管控、可追踪、可统计等。搞好集中盘活运营，避免闲置浪费。加强招商资源监控、招商信息发布、经营监管等，实现资产闭环管理及收益最大化。（责任单位：集团财务融资部）

4.合同管理系统。做到自动合规检查、自动关联审批，动态监控签约方资信数据，防范签约风险。自动生成全面的合同状况信息及执行全过程报表，并与财务系统对接，实现信息协同，提升审批效率，实现从合同起草到审批、执行的全生命周期管理。
(责任单位：集团审计法务部)

5.人力资源管理系统。由人力资源管理、绩效薪酬、绩效考核等部分组成，实现员工信息导入、基本信息查询、劳动合同管理、请销假管理、绩效薪酬管理等信息的收集、整理、自动分析等功能，直观、动态、实时地掌握人力资源信息数据和分析结果。
(责任单位：集团人力资源部)

6.安全生产管理系统。将安全管理制度、责任制落实、教育培训、隐患排查、整改督导纳入系统管理，通过电脑、手机终端实现即时便捷查询。利用鹰检 APP 平台等技术，对安全生产关键部位环节和重大危险源等进行实时监测、自动报警，堵塞漏洞盲区，实现全天候无缝隙管理。
(责任单位：集团运营（仓储）管理部)

（二）运营好“一个创新联盟”

加快推进日照生物农业产业技术创新战略联盟发展，积极促进联盟成员间技术交流与协同合作，初步形成信息共享、专家共有、平台共建的联盟发展格局。强化数字赋能，加快成果转化，推进“产学研用”深度融合，协助联盟成员单位做好科技创新课题研究。打造行业标准，推动日照市生物农业产业行业标准化建设，持续扩大对全市生物农业产业发展的影响力和带动力。
(责任单位：集团运营（仓储）管理部 万芝园公司)

（三）培育好“一个高科技企业”

加快山东科力可生物技术有限公司发展，与全国微生态研发领域顶级专家吴力克教授团队合作，建设运营好“微生态制剂生产基地”项目。强化数字赋能，通过生物饲料替代抗生素饲料、生物肥料替代化学肥料、生物农药替代化学农药实现“三个替代”，旨在打造产业化示范平台，助推全市现代农业高质量发展。（责任单位：科力可公司）

（四）打造两个“智慧园区”

1. 粮食和物资储备应急保障“智慧园区”。综合运用数字孪生、云计算、5G、物联网等技术，打造信息化军供保障、科学储粮、物资智能化管理三大“智慧化场景”，实现园区智能化、可视化、集成化管理。将市级应急战略性物资采购、调拨、日常管理等各环节纳入信息化管理范围，提升应急保障工作效率和科学化、规范化、精细化管理水平，服务全市应急处置和宏观调控大局。（责任单位：粮贸公司）

2. 安岚钢铁物流“智慧园区”。以智慧云平台系统为核心，以“创新发展 智慧安岚”为建设理念，在日照安岚钢铁物流园区构建智慧平台系统，构建智慧园区、智慧监控、智能地磅3大“智慧化场景”，实现集智慧办公系统及物流、资金流、人流、车流服务于一体的云平台模式，打造园区智慧发展与数字经营新模式，弥补全市钢铁交易短板，为建设“日照钢铁大世界”进行先行先试探索。（责任单位：安岚公司）

（五）升级好三个综合平台

1.“日照数字农业”服务平台。以“惠万家”平台为基础，升级日照农链平台。以“数字驱动、产业融合、共建共享、服务民生”为抓手，搭建1个整体平台，构建6类大数据单元，打造推出金

融助力乡村振兴、人才赋能乡村振兴、农村全品类供应链、智慧农田管理等 N 个数字农业应用场景。到 2025 年，建成全省一流、全国领先、可复制和推广的“日照样板”农业农村信息化应用服务平台，以数字化助力农业农村转型升级、跨越发展，推动乡村振兴。（责任单位：农链公司）

2.再生钢铁交易平台。将数字技术应用贯穿于再生钢铁交易全过程，建设集交易结算、账务处理、轨迹采集、信息储存等功能于一体的交易平台，实现行业交易全流程监管，确保货物流、票据流、现金流三流一致，实现交易数据实时查阅、货物来源可追溯至交割地，便于税务部门掌握交易业务真实性，满足交易服务和监管双重功能，为再生钢铁交易业务健康发展提供“互联网+”解决方案。（责任单位：钢链公司、众鑫公司）

3.粮食集散交易平台。依托日照市粮食和物资储备应急保障中心园区优势，整合南方小麦交易市场—鲁东交易市场资源，创新“平台+园区（基地）”模式，升级“日照粮油集散交易中心”平台，形成以平台为引领，以园区为核心，以基地为支撑的总体布局，旨在重塑粮油产业链经济，助力日照市打造 500 亿级以上粮油产业集群。（责任单位：粮贸公司）

（六）加强传统业务数字化融合发展

1.积极拓展数字化运营。加快线上线下相融合的新零售模式，积极拓展电子商务、平台服务、共享服务、新零售等领域业务。积极开展供应链业务，借助线下智慧园区+数字仓库，建立线上数字供应链平台，在钢铁产业链、农产品采集、粮食贸易等方面合作。以农药、种子、化肥等直营为依托，打造智慧化物流配送系统，通过订单数据归集、仓储数据调用、大数据分析、地图信

息、车联网等技术手段，实现统一订单、统一物资采购、统一分拣、统一出入库、统一配送等功能。（责任单位：各子公司）

2.再生钢铁加工基地。依据“数字赋能、整体智治”科学理念，按照工信部建成全国一流废钢加工示范基地准入要求，在众鑫环保科技公司采用最新数字化智能生产工艺，通过实时在线、一键调取、一体联动、全面协调，将全自动技术融入再生钢铁进厂、检测、分拣、加工一体化全过程，实现全程无人化作业，全面提高产销协同效率，完成传统产业升级，提升企业发展质效，在激烈的市场竞争中逆势而上，跑出产能、效益加速度。（责任单位：众鑫公司）

五、保障措施

(一)加强组织领导。建立“日照数字盐粮”数字化建设工作领导小组，集团董事长、总经理担任双组长，领导班子其他成员、财务总监任副组长，各部室、子公司负责人任成员，建立工作机制，梳理任务目标，明确职责分工，落实工作措施，统筹推进数字化建设工作。

(二)建立考核机制。将集团数字化建设纳入督导考核体系，人力资源部、办公室等部室建立“任务分解、调度推进、跟踪督促、考核评价”机制，明确考核内容、建设标准、责任人员和完成时限，建立工作台账，实行全程督导。相关部室、子公司按照各自职责分工和督办要求，确保按时、优质、高效完成数字化建设任务。

(三)加强配合协调。按照经理层有数字意识、员工有数字素养、推进数字建设有抓手工作要求，集团相关部室、子公司要密切配合，上下联动，加强协调，形成合力，以推进会、协调会

等形式，全面抓好各项任务落实。针对经理层、基层一线不同层级对数字化建设认知需求，定期开展专题培训，提升数字化思维和管理水平。对于数字化建设研发费用，经认定符合条件的，可在经营业绩考核中视同利润。

(四) 强化安全保障。全面贯彻《中华人民共和国网络安全法》《中华人民共和国数据安全法》《个人信息保护法》等法律法规，落实关键数字化基础设施保护、数据安全评估审查等制度，建立健全信息安全保障体系，合规开展数字化业务，提升数据安全防护综合能力及信息安全应急处置水平。

附件：“数字盐粮”建设工作领导小组

日照盐粮集团有限公司

2023年4月28日

附件

“数字盐粮”建设工作领导小组

集团成立“数字盐粮”建设工作领导小组，统筹推进数字化建设工作。

组 长：张永学 王志刚

副组长：潘金峰 林庆状 李晓鹏 丁国华

李 伟 孔德龙

成 员：王铭浩 刘 东 李建峰 陈祥海 张兴琼

程祥义 斌 超 商玉罡 杨清淇 毛怀烽

秦培勇 张 晦 丁玉伟 王 敏 房 强

建设工作领导小组设立办公室在运营管理部，负责落实数字化建设具体工作。