

# 日照盐业商贸有限公司文件

---

## 日照盐业商贸有限公司 董事会授权向经理层授权实施方案（试行）

为完善中国特色现代企业制度，深入落实《山东省国企改革三年行动实施方案》的要求，推进日照盐业商贸有限公司董事会职权落实，提高董事会、总经理办公会等决策机构的决策效率，依据《中华人民共和国公司法》《日照盐业商贸有限公司章程》以及《日照盐业商贸有限公司董事会议事规则》等有关文件，结合公司工作实际，制定本方案。

### 一、整体要求

突出授权不免责、提高决策效率、促进企业发展

### 二、授权实施范围

公司本部及各子公司

### 三、主要授权内容

董事会向经理层授权

### 四、授权实施（具体措施）

董事会通过制定切实可行的规则规范，根据公司及各子公司规模，业务特点，就经营中的一些需要经理层及时决策的事项以及部分财务事项授权经理层决策，在减少决策层级

增加决策效率的同时，格外注意授权事项可能发生的舞弊风险，将授权范围集中在特定经营行为及信息披露等低风险活动中。

## **五、授权实施的保障措施**

公司通过制度设计，部门监督，及时报告等措施保障授权实施。通过制定科学合理的规章制度，既能将相关权限授权以提高决策效率，又能通过相关规定及时收回授权，以防止风险发生。通过指定专门的部门随时监督授权实施效果，及时发现授权的效果及可能存在的风险。通过指定专门部门及时监督授权实施过程，并及时汇报，以及时制止可能发生的授权风险。

日照盐业商贸有限公司

2022 年 11 月 22 日